



# Star\*Value

Business Intelligence

e

Performance Management

## Harvard Group



***Le motivazioni che hanno spinto Harvard Group ad investire nella realizzazione di Star\*Value sono le seguenti:***

*Misurare e monitorare con continuità tutti gli elementi che rappresentano la catena del valore di una Azienda oggi, più che in passato, è fondamentale per competere in un mercato globale sempre più complesso.*


*Le sfide continue e la competizione esasperata richiedono strumenti in grado di aiutare il Management giorno per giorno ad individuare le migliori strategie per vincere.*

*Definire degli obiettivi e monitorarne il raggiungimento, consente di intraprendere in tempo tutte le iniziative atte a correggere gli elementi critici che impediscono di conseguire i risultati attesi e una corretta remunerazione del capitale investito.*

***Star\*Value si inserisce al vertice della Suite dei nostri prodotti di B.I. Star\*Jumping, ed è uno strumento di BUSINESS PERFORMANCE MANAGEMENT talmente innovativo, da non avere rivali nel panorama dei prodotti B.P.M. oggi disponibili .***

***Star\*Value, grazie alle sue caratteristiche, si rivolge in particolare ai Vertici Aziendali quali:***


- Direttore Generale*
- Amministratore Delegato*
- Direttore Amministrativo*
- Controller*



**Star\*Value** è in grado di offrire in modo facile e con informazioni aggiornate in tempo reale le seguenti situazioni :

- **Conto Economico**
- **Stato patrimoniale**
- **Cash Flow**
- **Indicatori di performance per misurare:**
  - **Sviluppo** (Variazione % ricavi, Capitale investito, addetti)
  - **Redditività** (Roe, Roi, Ros, Roi tipico ecc..)
  - **Efficienza** (Ricavi, Val. aggiunto, Costo del lavoro per addetto, Rotazione del capitale investito, del credito, delle scorte ecc....)
  - **Rischio**
  - **Situazione finanziaria e patrimoniale** (Rapporto corrente, Indice di liquidità corrente, Rapporto indebitamento, ecc...)
  - **Durata** ( Scorte, Crediti, Debiti, Ciclo finanziario ecc..)

con riferimento all'esercizio in corso, confrontato con anno precedente e Budget e relativi scostamenti sia in valore che in percentuale.




**Star\*Value** è un prodotto molto sofisticato e al tempo stesso flessibile e facile da utilizzare, si interfaccia con qualsiasi Gestionale ERP attraverso importatori automatici e per quanto riguarda i costi consente conciliazioni periodiche e automatiche con la Contabilità generale e Analitica.

L'abbinamento a **“Gestione Budget” Star\*Net** consente di richiamare più versioni di confronto, come Budget Originale , di Prevista chiusura e altre per eseguire esercizi di simulazione.

**La possibilità di eseguire simulazioni**, consente di valutare scenari possibili che vengono a crearsi semplicemente modificando alcuni elementi come ad esempio: i ricavi, i costi fissi o variabili come il costo del venduto e **valutarne le ripercussioni in tempo reale**, sul conto economico, sul patrimoniale, sul Cash Flow e su tutti gli indicatori di performance.

L'analisi del Conto Economico è certamente la prima per importanza nella gestione quotidiana ed è per questo motivo che abbiamo introdotto il massimo della **flessibilità**, per avere sotto controllo la situazione sintetica dell'azienda nel suo complesso, le varie Unità di Business per scendere fino agli Agenti, Clienti e Prodotti .



Il modello di conto economico definito, consente per l'Azienda una visione fino all'Utile ante imposte (**EBIT**), per le singole Unità di Business, tenendo conto della loro quota parte di costi fissi, fino al Margine Operativo Lordo (**EBITDA**) per Clienti e Articoli, si ferma al **Primo Margine di contribuzione**.

Da una **visione sintetica**, che raggruppa alcune voci di costo, si può scendere a un livello di **maggior dettaglio**, potendo così monitorare i singoli elementi di costo, con confronto rispetto a Esercizio precedente e Budget.

Oltre ad avere informazioni con andamento e confronto mensile e progressivo, è anche possibile ottenere una suddivisione territoriale dell'intero Business aziendale anche per Area geografica.

La facilità con la quale si possono costruire gli schemi di analisi consente la massima libertà di crearne di nuovi, per soddisfare le esigenze a qualsiasi livello di responsabilità aziendale e di conseguenza offrire lo strumento che, con opportuni **filtri e autorizzazioni**, può mostrare solo i dati riferiti a quella figura sia esso un responsabile di **Divisione, un Capoarea o un Agente**.

E' prevista anche la funzione "**simula chiusura di esercizio**", in grado di valorizzare gli ordini ancora da evadere e di considerare i costi fissi previsti a budget evidenziando così il **risultato potenziale atteso**.

La esclusiva tecnologia **Star\*Jumping** utilizzata, ed alcune competenze specifiche di una **nota Società di Consulenza, nostro Partner** nella definizione del Progetto, ci ha consentito di realizzare un modello che oltre a gestire quanto già illustrato in precedenza, prevede alcuni schemi denominati **E.V.A. e WACC** che rispettivamente si interessano di **valutare il valore creato dall'azienda nell'esercizio e il costo medio del Capitale investito sia proprio che di terzi.**

Il particolare Algoritmo che determina EVA considera elementi provenienti da: Conto Economico, Stato Patrimoniale e Cash Flow e rappresenta in un quadro grafico la collocazione della performance Aziendale che evidenzia 4 possibili tipologie di risultato:

1. Gestione ottimale e coerente
2. Gestione incoerente
3. Gestione errata e coerente
4. Gestione errata

Per qualsiasi indicatore di performance, oltre al dato consuntivo Anno in corso, Anno precedente e Budget sono disponibili confronti con altri indicatori che rappresentano valori di eccellenza, valori medi di settore e soglie di sicurezza o allarme.

